

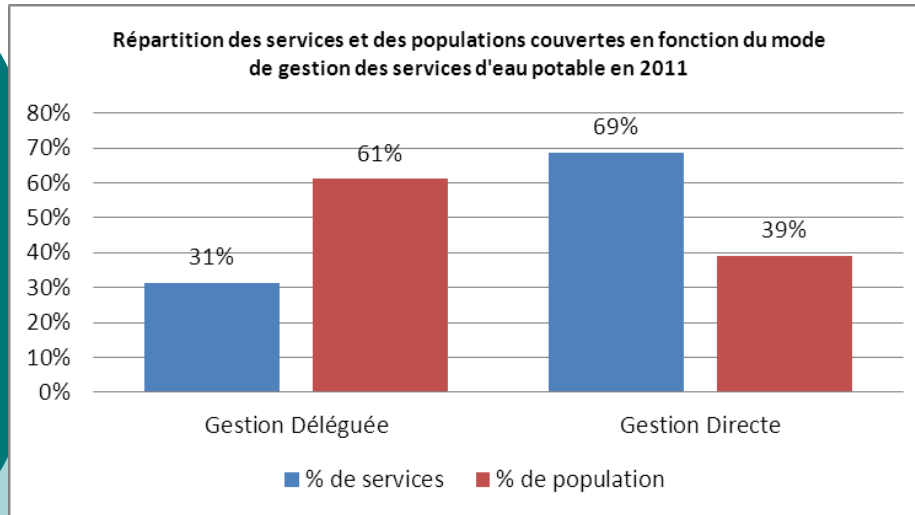
Les DSP de l'eau en France...

20 années de pratique encadrée



- **Panorama français**
des modes de gestion
- **L'observatoire national des SPEA**
- **15 années d'enquêtes lois « SAPIN »**
 - présentation de la démarche
 - principaux résultats

Régie/DSP : panorama de l'organisation des services



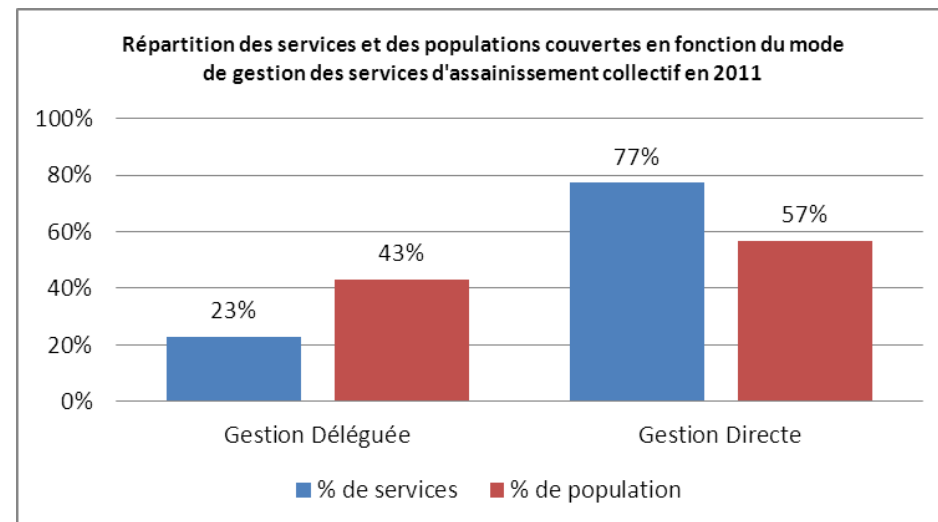
7 500 contrats de DSP AEP/ASST

| En nb d'usagers | Gestion Délégée | Gestion Directe | Total |
|--|-----------------|-----------------|-------|
| Taille moyenne d'un service d'eau potable | 9 130 | 2 650 | 4 670 |
| Taille moyenne d'un service d'assainissement collectif | 5 900 | 2 310 | 3 130 |

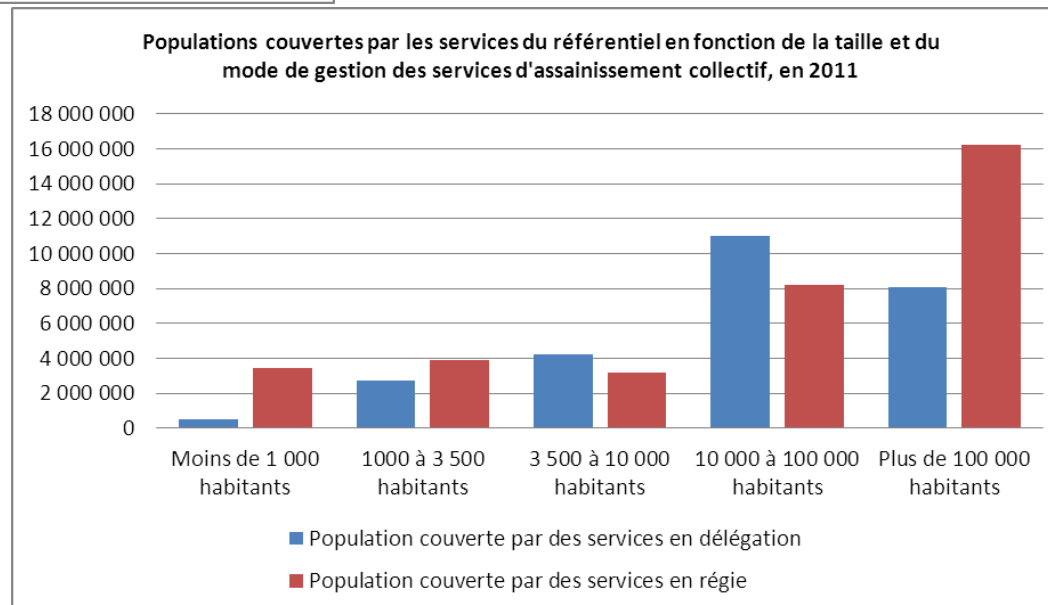
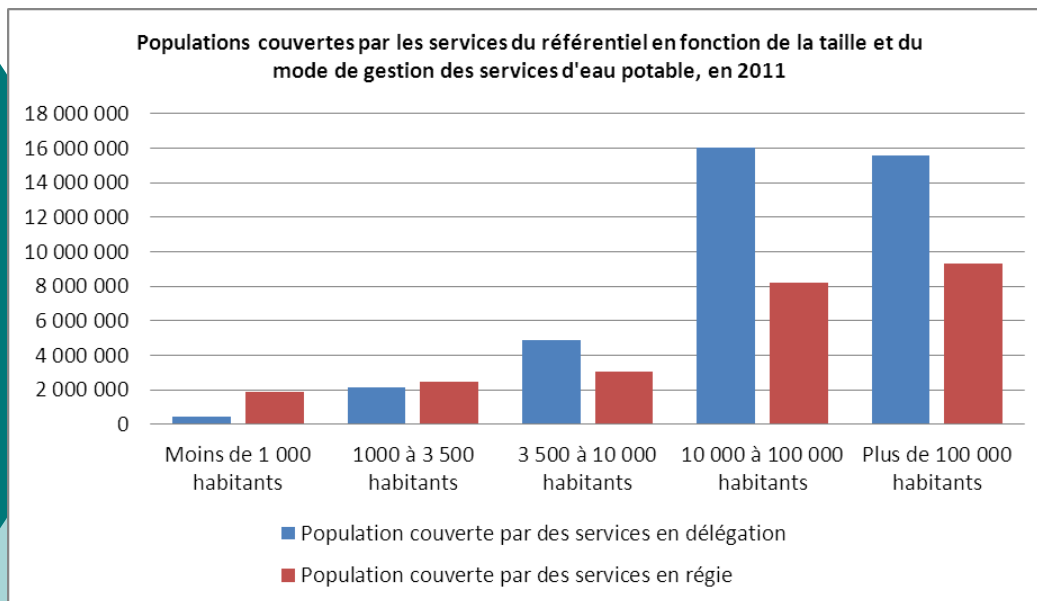
Les DSP en ANC sont marginaux

- 7% des services
- 7% des usagers

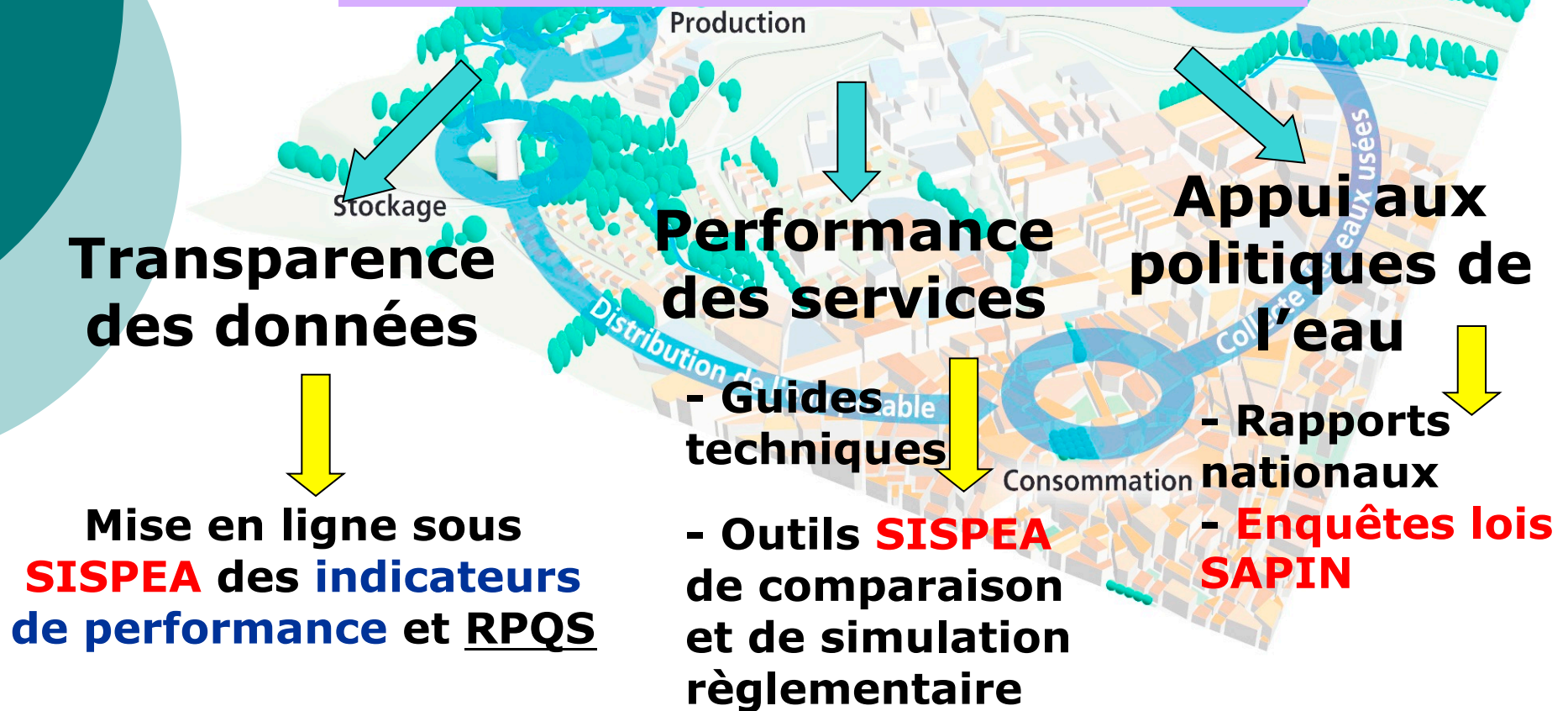
95% du CA des DSP détenu par les 3 grands (VEOLIA/Lyonnaise/SAUR)



Panorama français des modes de gestion



L'observatoire national des
SPEA = un dispositif dédié au
« **PETIT CYCLE DE L'EAU** »



présentation

- Une démarche initiée en 1999 et **antérieure** à l'Observatoire national des SPEA
- 15 années d'investigation (1998/2012)
 - Sous responsabilité MEDDE
 - 1998-2004 : labo GEA de l'ENGREF
 - 2005-2006 : TNS-SOFRES
 - Sous responsabilité ONEMA
 - 2007-2013 : **UMR G-EAU, AgroParisTech**
(+synthea recherche et A-propos)
 - 2014-2016 : convention en cours de signature
avec la même équipe...(+ sous-traitants à désigner)

L'observatoire des lois « SAPIN » : présentation

- **Détecter toutes les procédures SAPIN** passées sur **un exercice N (1er semestre N+2)**
 - balayage systématique BOAMP, MTP, JO locaux, JOUE
 - **quasi 100% des avis de pub. interceptés**
 - **lancement enquête N à mi-N+2**
- **Collecter auprès des collectivités** et de leurs assistants-conseil **pour la fin N+2** les infos suivantes :
 - **Contexte concurrentiel**
 - **Durée des contrats avant/après**
 - **Tarifs avant/après**
 - **Contenu des contrats (tendances/aspects significants)**
 - **Assistant conseil**
 - **Mise en œuvre des pénalités** (*nouveau pour 2013*)
- **Analyser les données collectées** et les synthétiser
 - Un quart à un tiers des réponses exploitables (sur 600 à 800 proc.)
 - **Rapport année N publié courant printemps N+3**

Nouveau en 2011
questionnaire en ligne

L'observatoire des lois « SAPIN » : présentation

Livrables d'une enquête SAPIN annuelle

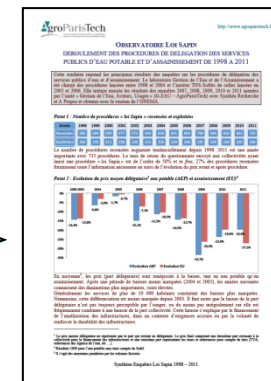
- **Rapport détaillé année N**
 - modalités de la procédure
 - résultats de l'enquête



- **Bulletin annuel année N**



- **Synthèse pluri-annuelle 98-N**



A l'occasion des 20 ans de la loi SAPIN

- **Synthèse EauFrance 1998-2010**



*(Publication colloque
IGD du 10 octobre 2013)*

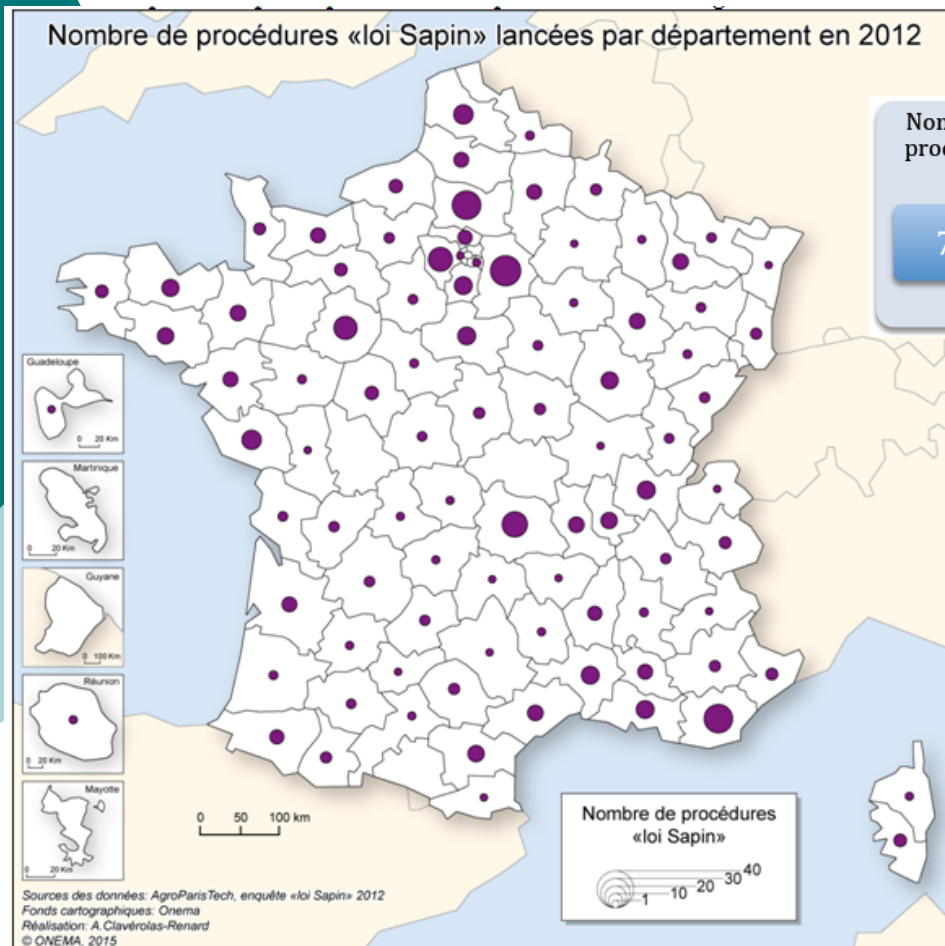
Echantillon 2012

| | |
|---|--|
| Nombre de procédures lancées en 2012 : 721 procédures | |
| Nombre de réponses : 337 (46,7%) – Échantillon retour | |
| DSP avant et après : 199 | Autres : 106 |
| Échantillon exploitable pour l'analyse des prix : 159 | Dont : - Créations de service : 13 - ANC : 47 |
| Eau potable : 73 | Assainissement : 86 - Prestations de services : 24 |
| Échantillon complémentaire : 40 | - Passages en régie : 1 - Passages en affermage : 4 |
| Echantillon très peu renseigné : 32 | |

Quoi de neuf en 2012 ?

- **baisse du nb de procédure**
 - **721** (*735 en 2011 ...et 822 en 2010*)
- **Une part délégataires toujours en baisse**
 - **autour de 20%**
 - **exceptionnellement plus marquée pour les petits services**
- **Une baisse des volumes d'assiette**
 - **-3% en AEP**
 - **+7% en AC**
- **Un turn-over des délégataire dans la continuité...**
 - **12% en 2012 contre 10% précédemment**
- **Une durée moyenne de contrat stabilisée**
 - **11 ans en moyenne**
- **Un conseil public en voie d'extinction**

Procédures 2012 : QUI/QUOI/OU ?



Nombre de procédures

721

Nombre de collectivités concernées

601

Communautés

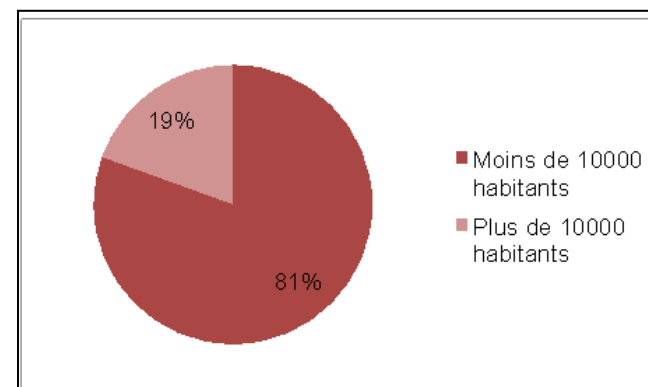
68

Syndicats

172

Communes

361



Procédures AEP

299

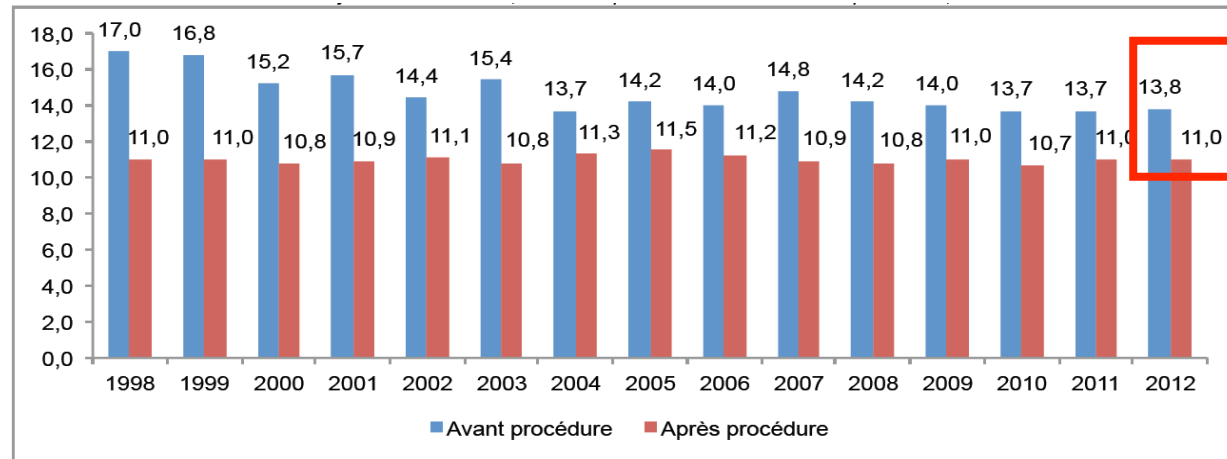
Procédures EU

367

Procédures ANC

47

La durée moyenne de contrats diminue



Sur 15 ans

Durée moyenne contrats APRES DSP = **11 ans**

Durée moyenne contrats AVANT DSP = **14,7 ans**

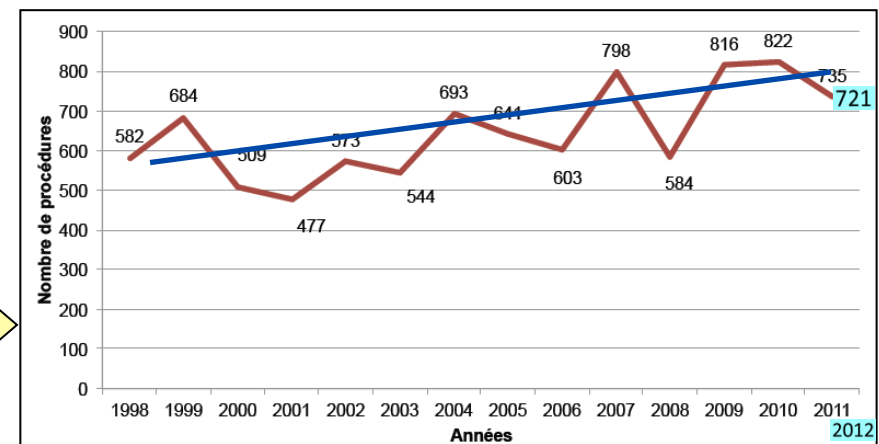
Sur les 5 dernières années

Durée moyenne contrats APRES DSP = **10,9 ans**

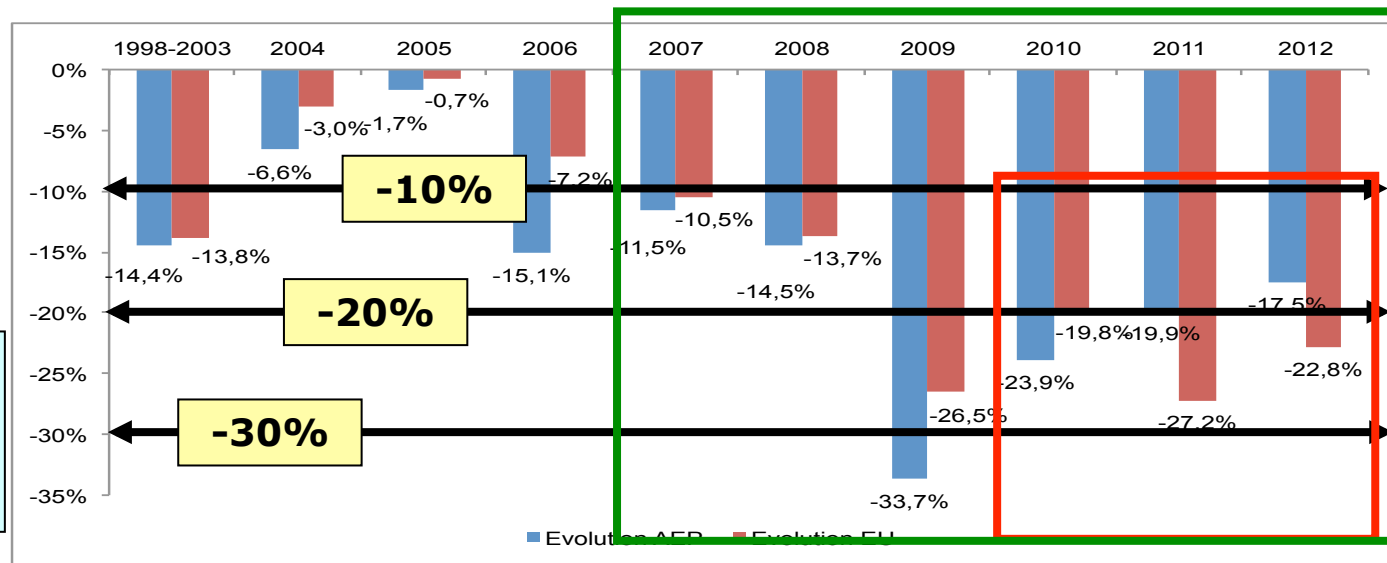
Durée moyenne contrats AVANT DSP = **13,1 ans**

→ hausse tendancielle du nb de procédures

650 sur 1998-2012
735 sur 2008-2012



La baisse de la part délégataires se stabilise... mais reste élevée



Plus le service est grand, plus la baisse est marquée... SAUF en 2012

Sur 15 ans
 Baisse moyenne du tarif = **-13,2%**

Sur les 3 dernières années
 Baisse moyenne du tarif = **-21,9 %**

Sur 2012
 Baisse moyenne du tarif = **-20,1 %**

Evolutions contractuelles depuis 2007

Financement équipements = En hausse sur 2012
 → négligeable = 2 à 5 cts/hab)

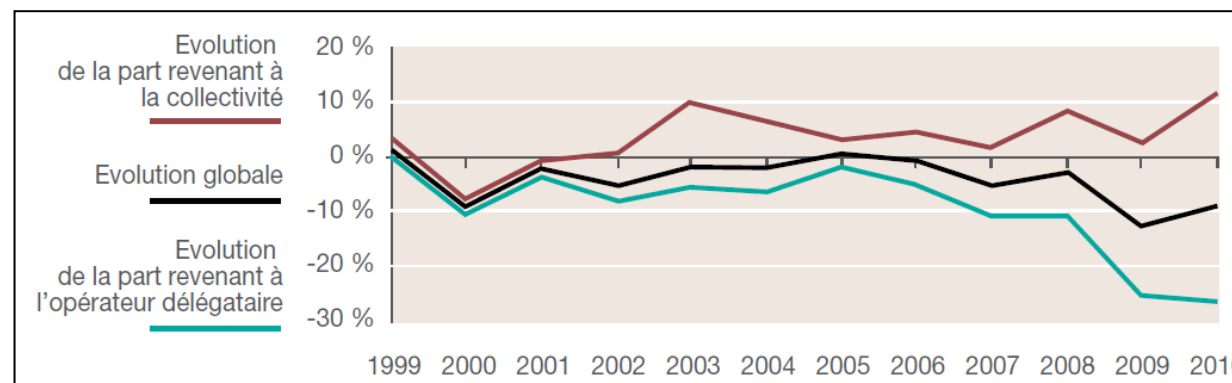
Part renouvellement = STABLE (nouveaux contrats)
 → 12 à 15% du CA des contrats

→ Exception 2011 :
 baisse de 24 à 13%

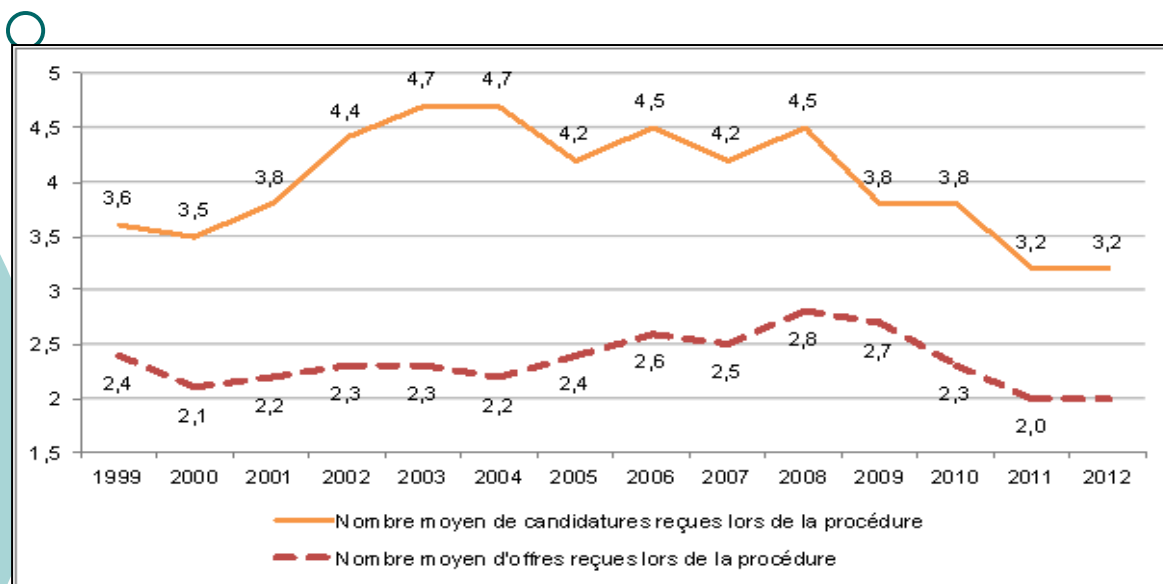
Prix 120 m3 aux usagers, les collectivités s'adaptent...

| En nombre de services | Part délégataire | | | | Total |
|-----------------------|------------------|-----------|--------|-----------|-------|
| | | En hausse | Stable | En baisse | |
| Part collectivité | En hausse | 5% | 13% | 30% | 48% |
| | Stable | 17% | 0% | 25% | 42% |
| | En baisse | 5% | 0% | 5% | 10% |
| Total | | 27% | 13% | 60% | 100% |

- Dans ¾ des cas, la part délégataire reste stable ou diminue
- Dans la moitié des cas, le prix global usagers 120m³ reste stable ou diminue



Une offre de service limitée... dans un contexte de concurrence élevé



Ressenti 2012

Un sentiment de concurrence

pour 57% des élus
(moins de 10 000 hbs)

pour 90% des élus
(plus de 10 000 hbs)

| | Nombre moyen d'offres |
|-----------------------------|-----------------------|
| Moins de 4 000 habitants | 1,7 |
| De 4 000 à 8 000 habitants | 2 |
| De 8 000 à 20 000 habitants | 2,3 |
| Plus de 20 000 habitants | 2,6 |
| | Nombre moyen d'offres |
| Moins de 10 000 habitants | 1,8 |
| Plus de 10 000 habitants | 2,6 |

Sur 15 ans

4 candidats – 2,3 offres

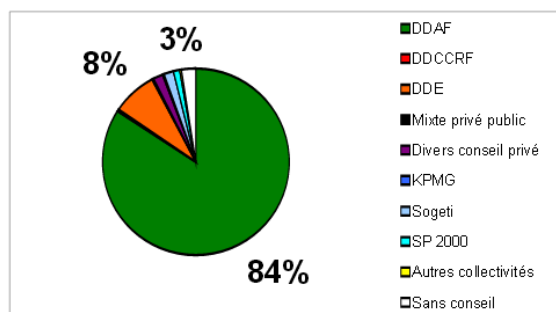
Sur les 3 dernières années

Baisse continue depuis 2008

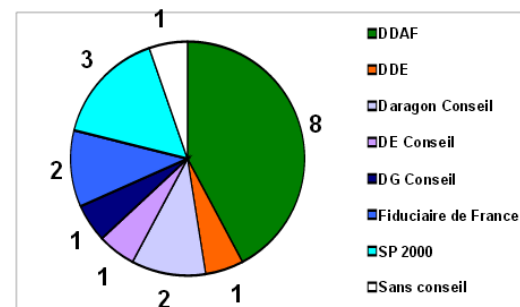
Sur 2012 (id° à 2011)

3,2 candidats – 2 offres

Le recours prépondérant eu conseil

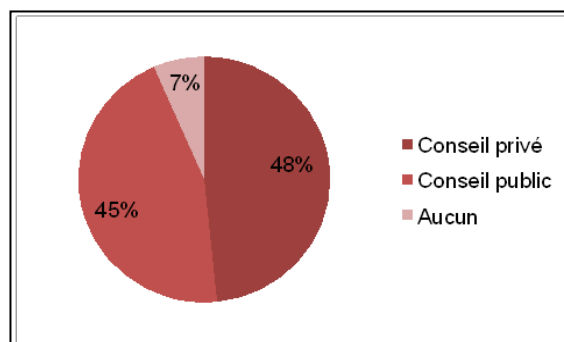


- de 20 000 hbs

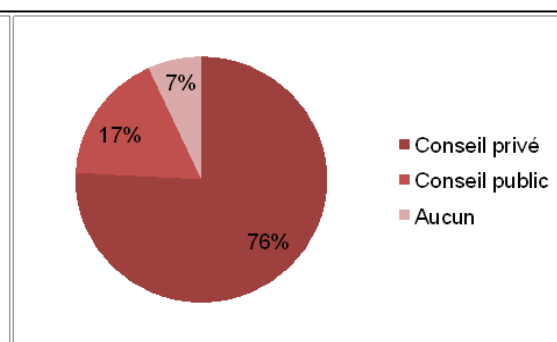


+ de 20 000 hbs

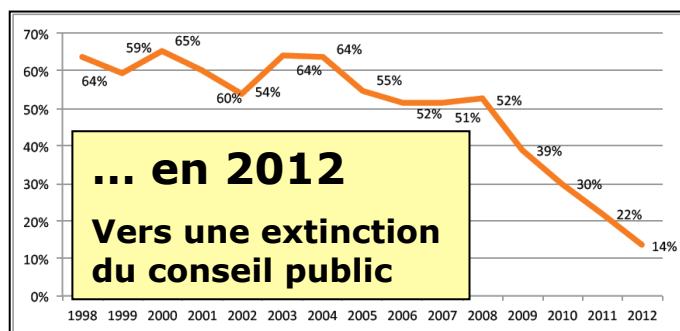
**En 1998...
Un conseil public prépondérant**



- de 10 000 hbs



+ de 10 000 hbs



→ **93%** des collectivités ont recours à un conseil... et **95%** en sont satisfaits !
→ Prix du conseil : de **4,4 €/usager** (- de 4 000 habitants) à **0,65 €/usager** (+ de 20 000)

Taux de reconduction et turn-over des contrats

- **Un taux de reconduction élevé et stable**
 - **Sur 14 ans : 87%**
 - **Sur 5 ans : 86%**
 - **En 2012 : 88%**
- **Un turn-over qui évolue**
 - **Fin des années 90 : émergence de petits délégataires**
 - **Décennie 2000 : les changements de contrats entre les 3 grands sont prépondérants**
 - **En 2012 : une vingtaine de délégataires recensé**

Merci de votre attention...

(eric.brejoux@onema.fr – 06 89 34 00 81)

Pour accéder aux rapports d'enquête

- **2007/2012**

<http://www.services.eaufrance.fr/synthese>

- **1998/2006**

<http://www.agroparistech.fr/Observatoire-des-delegations-de.html>